

BÁO CÁO THAM LUẬN

Tại Hội nghị các giải pháp tối ưu nguồn lực, thúc đẩy sản xuất của Tập đoàn Dầu khí Việt Nam

VNPOLY là một trong những đơn vị hết sức khó khăn của ngành Dầu khí. Để từng bước đưa VNPOLY ra khỏi khó khăn, VNPOLY đã đặt ra mục tiêu: “*Tập trung mọi nguồn lực xử lý, khắc phục các tồn tại, yếu kém trong giai đoạn đầu tư và vận hành thương mại trước đây; đưa Nhà máy khởi động trở lại để hợp tác với đối tác trong và ngoài nước sản xuất kinh doanh xơ sợi, sau đó thoái vốn*”, với phương án ưu tiên hợp tác với Đối tác trong và ngoài nước vận hành và SXKD sản phẩm xơ, sợi của Nhà máy. VNPOLY xin trình bày tại Hội nghị tình hình thị trường năm 2022 và các giải pháp tối ưu nguồn lực, thúc đẩy sản xuất với các nội dung cụ thể như sau:

Năm 2022, xung đột Nga-Ucraina bất ngờ nổ ra, tình hình lạm phát diễn ra hầu hết tất cả các nước trên thế giới. Giá dầu thô tăng mạnh trong nửa đầu năm 2022, từ đó thúc đẩy toàn bộ thị trường nguyên liệu PTA, MEG đi lên mạnh mẽ. Dịch bệnh mới bùng phát ở nhiều vùng của Trung Quốc đã ảnh hưởng nghiêm trọng đến nhu cầu hàng dệt may. Các nhà máy hạ nguồn chủ yếu tiêu thụ hàng tồn kho. Đến nửa cuối năm 2022, nhu cầu dầu thô và tình hình lạm phát trên toàn thế giới diễn biến phức tạp theo chiều hướng xấu. Lượng tiêu thụ các hàng hóa không được coi là thiết yếu trong đó có dệt may giảm đột ngột trên tất cả các thị trường. Các nhà máy sản xuất polyester đã phải cắt giảm sản xuất để giảm bớt áp lực tồn kho. Giá sợi polyester đã hạ nhưng hoạt động sản xuất và kinh doanh của các nhà máy vẫn ỉ ạch, sản lượng sản xuất và kinh doanh chỉ tăng trong các đợt khuyến mại. Tại thị trường trong nước, Quý 4/2021 và quý 1/2022 là giai đoạn “bùng nổ” của toàn ngành Dệt may; đơn hàng về nhiều. Tuy nhiên, tình hình thị trường Dệt may lại đảo chiều nhanh sang xu hướng ngày càng xấu. Sang tháng 6 năm 2022 và bắt đầu từ tháng 7/2022, các doanh nghiệp may bắt đầu thiếu đơn hàng; doanh nghiệp sợi mà đặc biệt là sợi bông không bán được hàng. Giá sợi hiện tại sau khi chế biến xong còn thấp hơn giá bông xơ; các nhà máy sợi lâm vào tình cảnh khó khăn cực độ, thậm chí còn hơn cả giai đoạn Covid-19.

Năm 2023 dự báo tăng trưởng GDP giảm, lạm phát PCE (chỉ số giá tiêu dùng cá nhân) ở mức 4,4-4,6% và tỷ lệ thất nghiệp trong năm dự báo tăng 4,6%. Giá bông năm 2023 dự kiến sẽ giảm, nhu cầu cũng chậm lại do lạm phát cao và suy giảm hoạt động kinh tế toàn cầu. Sự bất ổn của chính sách tiền tệ, xung đột Nga-Ucraina, lạm phát, dịch bệnh, thiếu năng lượng, lãi suất tăng, v.v., đã góp phần làm tăng chi phí và giảm nhu cầu đối với xơ polyester, đồng thời làm tăng tính biến động cao của thị trường. Những điều có thể tiếp tục xảy ra trong thời gian nửa đầu năm 2023.

Đối với sản phẩm PSF, dự báo nguồn cung xơ PSF tiếp tục có cạnh tranh gay gắt về chi phí sản xuất. Kể từ năm 2021, các hoạt động sản xuất xơ PSF không còn có được lợi nhuận cao và tỷ suất lợi nhuận chuyển sang vùng âm vào năm 2022 (dòng tiền trung bình năm 2022 cho sản phẩm xơ PSF âm ở mức -15 USD/tấn so cùng kỳ năm 2021 tại Trung Quốc). Trong khi việc cắt giảm và đóng cửa của các nhà cung cấp xơ đã dần tăng lên. Mặc dù có nhiều kế hoạch khởi động các nhà máy mới trong năm

2022 và 2023, nhưng nhiều kế hoạch đã bị hoãn lại do biên lợi nhuận âm, nhu cầu hàng tiêu dùng sụt giảm mạnh. Sự cạnh tranh trên thị trường xơ sợi chủ yếu sẽ khốc liệt hơn. Việc giá bông giảm cũng là yếu tố đáng quan ngại khi thị trường ưu tiên sử dụng bông thay thế cho sản phẩm xơ PSF. Đây là 1 yếu tố sẽ làm suy yếu thị trường PSF trong nửa đầu năm 2023.

Trong 6 tháng đầu năm 2023, thị trường nguyên liệu PTA MEG không có biến động lớn, việc sản xuất sợi polyester filament trong nửa đầu năm 2023 không được hỗ trợ nhiều về chi phí. Từ góc độ chênh lệch cung cầu nêu trên, áp lực tăng giá trong nửa đầu năm vẫn còn tương đối lớn. Phần lớn sản phẩm sợi Filament được tiêu thụ từ nguồn hàng tồn kho. Từ tháng 7-8/2023, hoạt động của chuỗi công nghiệp có thể được cải thiện đáng kể và trọng tâm giá dự kiến sẽ tăng lên. Việc Trung Quốc chưa mở cửa hoàn toàn cộng với nhu cầu trên thế giới chưa thực sự khôi phục nên dự báo tăng trưởng toàn cầu cho năm 2023 nhìn chung là bi quan.

Cùng dự báo chung của thế giới, năm 2023, dự kiến tăng trưởng của ngành dệt may Việt Nam sẽ bước vào giai đoạn giảm tốc khi cầu tiêu thụ chậm lại và do lạm phát tăng cao kìm hãm chi tiêu tại các thị trường xuất khẩu. Theo Hiệp hội Dệt may Việt Nam (VITAS), dự báo tăng trưởng năm 2023 ngành dệt may chỉ khoảng 3,5% - 4,0% yoy (thấp hơn 5 % so với mức tăng trưởng 9% ở năm 2022). Ngoài ra, tình trạng thiếu lao động cũng là thách thức với doanh nghiệp dệt may trong năm 2023. Năm 2023 được dự báo là năm khó khăn đối với các doanh nghiệp kéo sợi DTY trong nước khi nhu cầu vải từ sợi Polyester chưa tăng trở lại nhanh chóng kể từ tháng 6/2022.

Trong tình hình khó khăn của năm 2022 và dự báo bi quan của năm 2023, VNPOLY cũng đã phải giảm công suất nhà máy, giảm giờ làm của người lao động. Trong xu thế chuyển đổi sang các sản phẩm như sợi tái chế (Re-PE)... VNPOLY thiếu nguồn vốn đầu tư để đa dạng hóa sản phẩm, linh hoạt về chủng loại để đáp ứng nhu cầu khách hàng. Tuy nhiên trong tình hình đó, VNPOLY vẫn có một số thuận lợi như:

- Từ tháng 11/2022 Trung Quốc đã nới lỏng kiểm soát Covid, dự báo nhu cầu và giá có thể khôi phục trong thời gian sớm hoặc đến hết quý I/2023 khi Trung Quốc bắt tay vào sản xuất sau kỳ nghỉ Tết.
- VNPOLY vẫn đang triển khai tiếp xúc với các khách hàng xơ sợi trong cả nước, vừa duy trì quan hệ với khách hàng cũ, vừa mở rộng danh sách khách hàng.
- Một số công ty tại Trung Quốc có mong muốn mở rộng đầu tư về hóa dầu và dệt may tại Việt nam nhằm đảm bảo chuỗi cung ứng trên toàn cầu cũng như có sự chuyển dịch ngành hàng nguyên phụ liệu dệt may ra khỏi Trung Quốc.
- Một số đối tác có nhu cầu phát triển sản phẩm mới như sản xuất xơ, sợi, hạt nhựa tái chế đã đến VNPOLY tìm hiểu và mong muốn hợp tác.

Đứng trước các cơ hội và thách thức đó, để hoàn thành các mục tiêu sản xuất kinh doanh năm 2023, Công ty đã đưa ra các giải pháp tổng thể như sau:

Đảm bảo tiêu thụ sản phẩm xơ PSF sợi DTY:

- Thiết lập đại lý phân phối hoàn chỉnh nhằm đưa sản phẩm đến khách hàng được nhanh nhất và tiết kiệm chi phí thông qua hệ thống kho tàng bến bãi sẵn có của các đại lý.
- Đàm phán ký kết hợp đồng bao tiêu bởi 4÷5 đại lý hoặc các hợp đồng tiêu thụ nguyên tắc lâu dài với các khách hàng tiêu thụ lớn nhằm gắn kết tạo chuỗi cung ứng bền vững, 2 bên đều có lợi.
- Tăng cường làm việc với các khách hàng trong việc chạy thử cũng như đảm bảo việc chuyển đổi nguyên liệu xơ PSF đầu vào cho các khách hàng được thuận lợi trên cơ sở thông tin cấu hình công nghệ và chuỗi sản phẩm khâu sau của khách hàng.
- Đào tạo đội ngũ bán hàng có kiến thức tốt về chuyên ngành xơ/sợi để đảm bảo có thể tư vấn cho khách hàng sử dụng đúng loại xơ/sợi.
- Đánh giá, phân tích lựa chọn chủng loại và chất lượng sản phẩm phù hợp. Từ đó lựa chọn nhà máy kéo sợi thuộc Vinatex có đầy đủ các công đoạn kéo sợi, dệt như Vinatex Nam Định để chạy thử nghiệm mẻ sản phẩm đầu tiên.
- Đồng thời, VNPOLY có chính sách giá bán phù hợp trong giai đoạn đầu mới đưa sản phẩm ra thị trường như giảm giá, chiết khấu và có thể chấp nhận hòa vốn. Bên cạnh đó xem xét điều chỉnh kịp thời các định mức sản xuất hợp lý, tăng năng suất lao động và tìm kiếm các nguồn nguyên liệu phong phú có giá thành rẻ... để có được giá thành sản xuất tốt nhất và giá bán cạnh tranh.
- Theo dõi hàng tuần biến động thị trường giá xơ PSF, liên kết với các Hiệp hội mà VNPOLY là thành viên như Hiệp hội Bông sợi Vcosa và Hiệp hội Dệt may có báo cáo tới Cục Phòng vệ Thương mại - Bộ Công Thương để có biện pháp phòng vệ kịp thời đối với hàng nhập khẩu.

Đảm bảo chất lượng nguyên liệu PTA, MEG:

- Lựa chọn và ký hợp đồng dài hạn với 01 Nhà cung cấp (PTA, MEG) để đảm bảo nguồn nguyên liệu ổn định về chất lượng và đáp ứng tiến độ giao hàng. Bên cạnh đó, kiểm soát chặt chẽ các lô hàng nguyên liệu nhập khẩu về Nhà máy đảm bảo đồng nhất và ổn định về các chỉ tiêu chất lượng trước khi đưa vào sản xuất.
- Có phương án thuê 01 bể MEG gần cầu cảng hoặc xây mới 01 bể MEG để ổn định chất lượng và đáp ứng đồng đều với khối lượng có thể trước khi đưa vào sản xuất.

Để đảm bảo chất lượng sản phẩm, VNPOLY đã thực hiện:

- Lập kế hoạch thuê 13 chuyên gia ở các Phân xưởng để đào tạo cho CNVH và KSVH trước 02 tháng bằng phương án đào tạo trực tiếp tại thiết bị và qua các video quay lại quá trình vận hành thực tế tại các Nhà máy tương tự. Trong quá trình khởi động Nhà máy 13 chuyên gia trên sẽ chia thành 02 kíp vận hành trực tiếp tại các vị trí mấu chốt để đảm bảo ứng phó các sự cố có thể phát sinh và thuận tiện công tác đào tạo.

- Huy động các kỹ sư vận hành từ các đơn vị trong ngành để vận hành Phân xưởng UT.
- Ưu tiên tuyển dụng lại các nhân sự có kinh nghiệm. Trao đổi, học hỏi thêm kinh nghiệm vận hành, quản lý sản xuất từ các đơn vị trong ngành và các đơn vị khác trong lĩnh vực sản xuất xơ sợi. Tuyển dụng kỹ sư và công nhân vận hành trước ít nhất 3 tháng để đào tạo kỹ lưỡng bằng các quy trình đã được cập nhật, và các clip vận hành thực tế tại VNPOLY trước đây cũng như ở các nhà máy tương tự do các chuyên gia nước ngoài chuẩn bị.
- Thay đổi mô hình vận hành từ 3 ca/4 kíp sang mô hình 2 ca/3 kíp (giảm số lượng nhân sự định biên của khối sản xuất từ 603 người xuống còn 485 người) để giảm thiểu số nhân sự cần đào tạo mới, đồng thời có điều kiện phân bổ số nhân sự có kinh nghiệm còn lại kèm cập/đào tạo nhân sự mới và tiết giảm chi phí sản xuất.

Để đảm bảo máy móc thiết bị hoạt động ổn định, Công ty tiến hành:

- Đánh giá kỹ tình trạng thiết bị, lên phương án sửa chữa cụ thể cho từng thiết bị trong dây chuyền...
- Chuẩn hóa toàn bộ các quy trình/hướng dẫn vận hành với mục tiêu chính xác và thuận tiện trong quá trình đào tạo/Thực hiện, bao gồm việc rà soát lại bộ thông số vận hành tại các mức công suất khác nhau trước khi chạy lại Nhà máy để kiểm soát tốt từng công đoạn và toàn bộ quá trình công nghệ, đảm bảo chất lượng sản phẩm.
- Để giảm thiểu rủi ro về thiết bị trong quá trình khởi động và vận hành, VNPOLY đã lập quy trình chuẩn bị chạy thử, kế hoạch chuẩn bị khởi động, quy trình chạy thử nhằm quy chuẩn hóa các bước trong quá trình phối hợp bảo dưỡng thiết bị, nghiệm thu nhận bàn giao thiết bị, chạy không tải, gia nhiệt hệ thống trước khi khởi động nhà máy.
- Kiểm soát danh mục các nội dung cần thực hiện bảo dưỡng, sửa chữa tổng thể (BDTT), rà soát các lỗi tiềm ẩn có nguy cơ làm ảnh hưởng đến tiến độ chạy lại.
- Thiết lập mạng lưới Nhà cung cấp vật tư, dịch vụ đảm bảo tính cạnh tranh và sẵn sàng cung cấp theo tiến độ thực hiện.
- Huy động nhân sự trong ngành hỗ trợ theo từng giai đoạn: Chuẩn bị, Bảo dưỡng tổng thể và chạy lại.

Để đảm bảo thực hành tiết kiệm, hợp lý hóa sản xuất và cải tiến kỹ thuật

VNPOLY xây dựng kế hoạch và biện pháp cải tạo, cụ thể như sau:

- Thực hiện các biện pháp tối ưu hóa sản xuất, cải tiến cải tạo để giảm chi phí và tăng chất lượng, hiệu quả sản xuất, bao gồm: Chuyển đổi hơi sản xuất bằng LPG hiện có sang dùng hơi của các Nhà cung cấp dịch vụ; nghiên cứu pha chế dầu trắng sợi từ dầu gốc và phụ gia để giảm giá thành; lắp biến tần cho các thiết bị chính để giảm tiêu hao điện; Tái sử dụng các lõi cọc sợi, vật tư đóng gói để giảm chi phí sản xuất; cải tạo hệ thống điều không khu vực DTY để đảm bảo điều kiện

môi trường làm việc cho người công nhân và nâng cao chất lượng sản phẩm; nghiên cứu lắp đặt hệ thống rửa trao đổi nhiệt tuần hoàn cho xưởng Polycond để đảm bảo giảm nhân công thực hiện và an toàn cho thiết bị,...

- Đa dạng hóa sản phẩm; Trang bị hệ thống Extruder để sản xuất sợi từ nhựa nguyên sinh, nhựa tái chế; Đầu tư hệ thống sản xuất pop corn Chip từ các phế phẩm, waste của nhà máy.
- Nghiên cứu phát triển chuỗi liên kết như xây dựng các nhà máy dệt từ sản phẩm sợi của Nhà máy.

Về tài chính, Công ty thực hiện các giải pháp:

- Tăng cường quản trị tài chính, tiết kiệm chi phí, kiểm soát mua sắm, kiểm soát giá thành, thu hồi công nợ.
- Quản lý, sử dụng nguồn vốn vay chặt chẽ, đúng mục đích, tăng nhanh vòng quay vốn lưu động, bán hàng phải có biện pháp thu hồi công nợ nhanh, thanh toán nợ ngân hàng đúng hạn, đảm bảo và duy trì số dư nợ thấp nhất.
- Kiểm toán và quyết toán các chi phí liên quan đến Dự án Nhà máy; điều chỉnh cơ cấu Tổng mức đầu tư.
- Tiếp tục đẩy nhanh các hoạt động thu xếp vốn lưu động cho SXKD và vốn trung hạn cho kế hoạch bảo dưỡng tổng thể như vay của các Ngân hàng thương mại trong nước, nước ngoài; các tổ chức đầu tư tài chính hoặc tìm kiếm các Nhà đầu tư để hợp tác SXKD.

Để đạt được các mục tiêu, chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2023, VNPOLY có các kiến nghị:

- Cổ đông hỗ trợ VNPOLY làm việc với các Công ty Trung Quốc trong thời gian tới để đi đến thống nhất thu xếp nguồn vốn bảo dưỡng MMTB;
- Tập đoàn làm đầu mối để huy động các đơn vị trong ngành hỗ trợ VNPOLY thực hiện công tác bảo dưỡng MMTB Quý I/2023 để Nhà máy về trạng thái sẵn sàng vận hành;
- Hỗ trợ VNPOLY trong công tác tự doanh các sản phẩm trong ngành;
- Hỗ trợ VNPOLY làm việc với BIDV để cơ cấu lại khoản vay trung hạn cũng như miễn giảm lãi suất quá hạn;
- Hỗ trợ VNPOLY trong công tác tìm kiếm, lựa chọn và đàm phán với đối tác hợp tác SXKD;
- Kêu gọi đối tác và các đơn vị trong ngành đầu tư các nhà máy kéo sợi, dệt nhuộm để khép kín chuỗi cung ứng trong ngành dệt may.
- Có ý kiến với Chính phủ và các Bộ ngành về một số cơ chế, chính sách hỗ trợ sau:
- Kiến nghị Bộ Công Thương:

- + Xem xét áp dụng các biện pháp phòng vệ thương mại như: chống bán phá giá và gian lận thương mại với xơ PSF;
- + Xúc tiến hoàn thiện chiến lược phát triển ngành Dệt may Việt Nam; đưa ra những chính sách tháo gỡ tắc nghẽn trong chuỗi cung ứng sản phẩm của ngành dệt may (sản xuất xơ sợi, dệt, nhuộm), thúc đẩy phát triển ngành dệt may tại Miền Bắc.
- Kiến nghị Ngân hàng nhà nước: Chỉ đạo các ngân hàng thương mại, tổ chức tín dụng trên cơ sở hành lang pháp lý và tình trạng tài chính của doanh nghiệp để xem xét cơ cấu lại các khoản nợ giảm lãi suất cho vay.
- Kiến nghị Chính phủ và các Bộ ngành hỗ trợ làm việc và kêu gọi các doanh nghiệp các doanh nghiệp kéo sợi, dệt may như Vinatex... ưu tiên sử dụng sản phẩm xơ sợi của VNPOLY (với nguyên tắc VNPOLY đảm bảo chất lượng và giá bán không thấp hơn mặt bằng chung thị trường trong nước và khu vực) thông qua các hội thảo xúc tiến bán, hỗ trợ lãi suất, chính sách thuế, hải quan cho doanh nghiệp sử dụng nguyên liệu xơ trong nước, ký kết hợp đồng bao tiêu sản phẩm với VNPOLY.

Tại Hội nghị các giải pháp tối ưu nguồn lực, thúc đẩy sản xuất của Tập đoàn Dầu khí Việt Nam, VNPOLY xin chân thành bày tỏ lòng biết ơn sâu sắc tới các đồng chí Lãnh đạo Tập đoàn, các ban chuyên môn của Tập đoàn, các đơn vị trong ngành Dầu khí: PVFCCo, PVCFC, PVcomBank, PVI, PVGAS, PVOIL,... đã tin tưởng đồng hành, hết lòng, hết sức ủng hộ, giúp đỡ VNPOLY vượt qua những năm tháng vô cùng khó khăn vừa qua. VNPOLY rất mong tiếp tục nhận được sự quan tâm, chia sẻ, giúp đỡ của Tập đoàn và các đơn vị trong ngành để sớm đưa VNPOLY ra khỏi khó khăn, khôi phục lại sản xuất kinh doanh toàn Nhà máy trong thời gian tới.

Công ty cổ phần Hóa dầu và Xơ sợi Việt Nam kính báo cáo và kính chúc Hội nghị thành công tốt đẹp.