

## **Giao ban CEO tháng 8 - 2022: Nắm bắt xu hướng, ứng dụng công nghệ trong quản trị biến động, Petrovietnam nâng cao hiệu quả và giữ vững đà tăng trưởng**

*Tổng giám đốc Tập đoàn Dầu khí Việt Nam (Petrovietnam) Lê Mạnh Hùng nhấn mạnh nhiệm vụ trọng tâm thời gian tới là tiếp tục bám sát diễn biến thị trường, tình hình kinh tế vĩ mô, quản trị biến động để điều hành hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh, giữ vững mục tiêu kế hoạch đặt ra, đặc biệt là trước những diễn biến mới của thị trường, có thể chuyển sang giai đoạn giá dầu giảm, biến động khó lường về địa chính trị.*

Chiều ngày 08/8, Tổng giám đốc Petrovietnam Lê Mạnh Hùng đã chủ trì cuộc họp giao ban điều hành sản xuất kinh doanh (SXKD) thường kỳ tháng 8 năm 2022 trực tuyến với thủ trưởng các đơn vị trong toàn Tập đoàn về kết quả hoạt động tháng 7 và 7 tháng đầu năm 2022; đồng thời dự báo, cập nhật giải pháp thực hiện các nhiệm vụ trong tháng 8 và những tháng còn lại của năm 2022.

### ***Giảm thiểu tác động tiêu cực, tận dụng tốt cơ hội, đạt hiệu quả cao***

Trong tháng 7 và 7 tháng đầu năm, tình hình kinh tế, chính trị thế giới có rất nhiều biến động, cuộc chiến Nga – Ukraine, căng thẳng Mỹ - Trung, lãi suất liên tiếp được nâng lên, lạm phát ở tất cả các khu vực gia tăng, chi phí tăng mạnh, mặt bằng giá cả đầu vào tăng cao, chuỗi cung ứng khó khăn, biên lợi nhuận của doanh nghiệp bị thu hẹp. Những dữ liệu kinh tế vĩ mô thế giới cho thấy dấu hiệu suy thoái ngày càng rõ nét. Tăng trưởng kinh tế toàn cầu chậm lại trong bối cảnh triển vọng âm ảm và chỉ số niềm tin kinh doanh giảm. Ngày 26/7, trong báo cáo cập nhật “Triển vọng kinh tế thế giới”, IMF đã hạ dự báo tăng trưởng GDP toàn cầu năm 2022 xuống 3,2%, so với mức dự báo 3,6% mà tổ chức này đã đưa ra hồi tháng 4. Về lạm phát, IMF dự báo tỷ lệ lạm phát trong năm 2022 ở các nền kinh tế phát triển sẽ lên tới 6,6%, tăng so với mức dự đoán 5,7% đưa ra hồi tháng 4. Chỉ số PMI sản xuất toàn cầu tháng 7 giảm mạnh, theo JPMorgan, chỉ số này đã giảm xuống mức 51,1 từ mức 52,2 vào tháng 6/2022, mức thấp nhất trong hai năm, cho thấy sản xuất có dấu hiệu thu hẹp, nhu cầu tiêu thụ sụt giảm.

Đặc biệt, trong tháng 7 giá dầu thô giảm mạnh, diễn biến phức tạp và đang trên đà tiếp tục suy giảm. Giá dầu Brent bình quân tháng 7 giảm 9% so với trung bình tháng 6. Đầu tháng 8, giá dầu tiếp tục diễn biến giảm và đã xuống mức thấp nhất kể từ trước khi xảy ra cuộc chiến tranh Nga – Ukraine. Giá bình quân các mặt hàng xăng dầu tháng 7 cũng giảm từ 13 – 22% so với trung bình tháng 6/2022. Bên cạnh đó, huy động điện khí vẫn ở mức thấp so với kế hoạch, dự kiến trong những tháng tới nhu cầu khí cho phát điện có thể thấp hơn do vào mùa mưa sẽ ưu tiên huy động thủy

điện. Giá phân bón đang trong xu hướng giảm, giao dịch chậm, thị trường đang trở lại tình trạng dư cung...

Trước tình hình đó, không ít doanh nghiệp lâm vào tình cảnh khó khăn, phải thu hẹp sản xuất, rời bỏ thị trường, nhiều đầu mối kinh doanh xăng dầu lớn cũng thua lỗ nặng. Theo số liệu của Tổng cục Thống kê, trong 7 tháng đầu năm, số doanh nghiệp rút lui khỏi thị trường lên đến 94,6 nghìn doanh nghiệp, tăng 18,7% so với cùng kỳ. Bình quân một tháng có 13,5 nghìn doanh nghiệp rút lui khỏi thị trường.

Tuy nhiên, với các giải pháp quản trị, điều hành hiệu quả, linh hoạt, đặc biệt là quản trị biến động, phát huy hiệu quả chuỗi giá trị toàn ngành được triển khai quyết liệt, xuyên suốt những năm qua đã giúp Petrovietnam dự báo chính xác, phản ứng kịp thời, linh hoạt trước những biến động, tận dụng và phát huy hiệu quả nguồn lực trong chuỗi giá trị để giảm thiểu thiệt hại từ các tác động tiêu cực, tận dụng tốt cơ hội thị trường, duy trì hoạt động SXKD ổn định, thông suốt, đạt hiệu quả cao. Khắc phục khó khăn về kỹ thuật, khai thác dầu thô tháng 7 đạt 0,9 triệu tấn, vượt 19% kế hoạch (KH) tháng 7; tính chung 7 tháng đạt 6,38 triệu tấn, vượt 22% KH 7 tháng và bằng 73% KH năm 2022. Cùng với đó, sản xuất xăng dầu 7 tháng vượt 8% KH, sản xuất đạm vượt 9% KH. Sản xuất, cung ứng khí, điện, các sản phẩm năng lượng khác đều ở mức cao, đáp ứng tối đa nhu cầu thị trường; qua đó góp phần bình ổn thị trường, ổn định kinh tế vĩ mô, đảm bảo an ninh năng lượng quốc gia, tăng trưởng kinh tế. Sản xuất và kinh doanh trong các lĩnh vực này đều ghi nhận kết quả rất khả quan.

Các chỉ tiêu tài chính của Tập đoàn duy trì tích cực, giữ đà tăng trưởng cao. Tổng doanh thu toàn Tập đoàn 7 tháng đầu năm 2022 ước đạt 547,7 nghìn tỷ đồng, vượt 64% so với KH 7 tháng, đạt 98% KH năm và tăng 56% so với cùng kỳ 2021. Nộp ngân sách toàn Tập đoàn 7 tháng ước đạt 79,6 nghìn tỷ đồng, vượt 74% so với KH 7 tháng, vượt 23% KH năm 2022 và tăng 47% so với cùng kỳ 2021.

Trong tháng 7, các hoạt động điều hành SXKD, đầu tư được Petrovietnam triển khai quyết liệt, kịp thời. Tập đoàn đã ban hành chỉ thị về bám sát thị trường, tăng cường công tác an ninh, an toàn trong thời gian còn lại của năm 2022. Tổng Giám đốc Tập đoàn đã tổ chức họp tại các đơn vị thành viên về công tác triển khai KH 6 tháng cuối năm, qua đó đề ra những giải pháp cụ thể cho thực hiện KH năm 2022. Công tác đầu tư có nhiều chuyển biến tích cực; ngày 16/7/2022 Tập đoàn đã khánh thành Nhà máy Nhiệt điện Sông Hậu 1 - đây là dấu mốc có ý nghĩa quan trọng giúp Tập đoàn phát huy những kinh nghiệm để tiếp tục triển khai đầu tư, xây dựng đưa các dự án điện như: NMNĐ Thái Bình 2, NMNĐ Long Phú 1 sớm đi vào vận hành. Trong tháng 7/2022, Tổng giám đốc Tập đoàn đã tổ chức họp và đánh giá công tác đầu tư trong

6 tháng đầu năm 2022 xác định những nút thắt đầu tư, các khó khăn vướng mắc trong quá trình triển khai, nhận định những giải pháp và nhiệm vụ cụ thể về công tác đầu tư tại các lĩnh vực. Cũng trong tháng 7/2022, Tập đoàn đã có các buổi làm việc với Chủ tịch Quốc hội, Phó Chủ tịch Quốc hội về hoàn thiện cơ chế chính sách cho phát triển ngành dầu khí, sửa đổi Luật Dầu khí được tổ chức trực tiếp tại các đơn vị thành viên Tập đoàn.

### ***Tập trung quản trị biến động trong 5 tháng cuối năm***

Phát biểu chỉ đạo, Tổng giám đốc Petrovietnam Lê Mạnh Hùng đã đánh giá bức tranh tổng thể hoạt động SXKD, đầu tư toàn Tập đoàn trong tháng 7 và 7 tháng đầu năm, ghi nhận nỗ lực cố gắng rất cao của toàn hệ thống trong bối cảnh nhiều khó khăn, biến động. Đánh giá tình hình trước mắt sẽ có rất nhiều khó khăn dựa trên phân tích tình hình kinh tế vĩ mô với những dấu hiệu suy thoái ngày càng rõ nét: xung đột Nga – Ukraine chưa có hồi kết, cạnh tranh chiến lược, thương mại sụt giảm, sản xuất thu hẹp, tình hình dịch Covid -19 vẫn diễn biến phức tạp, căng thẳng Mỹ - Trung, nhu cầu thị trường yếu,... Tổng giám đốc Tập đoàn chỉ đạo tiếp tục bám sát thay đổi thị trường, kinh tế vĩ mô, dự báo và nắm bắt cơ hội, tập trung quản trị biến động, cập nhật kế hoạch, kiểm soát rủi ro (lạm phát, lãi suất, tỷ giá, thị trường,...) giữ vững mục tiêu kế hoạch SXKD, đảm bảo hoàn thành cao nhất kế hoạch đề ra.

Tổng giám đốc Tập đoàn cũng chỉ đạo một số nội dung cụ thể như: Tập trung triển khai các giải pháp để đảm bảo hoàn thành gia tăng trữ lượng và sản lượng khai thác ở mức cao nhất; Tăng cường các giải pháp để mở rộng thị trường, đặc biệt là thị trường cho sản phẩm khí, lọc hóa dầu, phân bón, dịch vụ kỹ thuật; Tăng cường các chuỗi liên kết, thúc đẩy công tác đầu tư nhằm góp phần kiểm soát rủi ro và tận dụng cơ hội tăng quy mô, cũng như thực hiện chiến lược đầu tư và các dự án trọng điểm; Tiếp tục triển khai các nhiệm vụ khoa học dài hạn, nghiên cứu phát triển, tạo bước góic đầu cho những sản phẩm, ngành nghề của Tập đoàn khi lĩnh vực truyền thống chịu tác động của chuyển dịch năng lượng; Toàn Tập đoàn tập trung triển khai hiệu quả đề án chuyển đổi số, triển khai nhà máy thông minh, xây dựng cơ sở dữ liệu lớn. Phối hợp chặt chẽ với các cơ quan soạn thảo, thẩm định hoàn thành Dự thảo Luật Dầu khí (sửa đổi), các văn bản pháp luật điều chỉnh cho các hoạt động dầu khí; Cập nhật kịch bản giá dầu để đưa vào xây dựng, dự kiến kế hoạch năm 2023.